

CADA ACCIÓN CONSTRUYE

| El poder de hacer frente a la
| pobreza en República Dominicana

Memoria Institucional 2025

TECHO



2025 - TECHO República Dominicana

LIDERAZGO, TRANSPARENCIA Y COMPROMISO INSTITUCIONAL

TECHO República Dominicana cuenta con una estructura de gobernanza sólida y multisectorial que guía de manera estratégica nuestras acciones, garantizando la máxima eficiencia en el uso de los recursos y la sostenibilidad de nuestro impacto en el territorio.



JUNTA DIRECTIVA

Órgano voluntario de máxima confianza, integrado por profesionales destacados del sector privado, social y académico, encargados de la visión estratégica a largo plazo y la sostenibilidad de la organización.

- Miguel Cunillera - Presidente
- Dennis Simó - Vicepresidente
- Juan Luis Corporán - Secretario
- Cándida Muñoz - Tesorera
- Cecilia Otero - Miembra asociada
- Himilce Tejada - Miembra asociada
- Andrés Salazar - Miembro asociado
- Gabriela Arrastúa - TECHO Internacional



EQUIPO TECHO 2025

Responsables de la ejecución diaria del modelo de trabajo, la gestión operativa y la articulación con las comunidades y aliados estratégicos.

- Jorge Fernández - Dirección General
- Alexander Cano - Dirección Operativa
- Diego Quintanilla - Dirección de Comunicaciones y Marketing
- Jennifer Pacheco - Dirección de Equipos y Voluntariado
- Samary Santana - Coordinación de Gestión Comunitaria
- Marcel Santos - Coordinación de Vivienda, Hábitat y Logística
- Estefani Capellán - Coordinación de Sede Cibao

ÍNDICE

- | | | | | | |
|------------|---|--------|------------|--|---------|
| 01. | Carta de bienvenida: el poder de construir juntos | PÁG. 4 | 05. | El rol de la juventud: motor colectivo del hacer | PÁG. 12 |
| 02. | El año en datos clave: impacto transformador | PÁG. 5 | 06. | Transparencia y uso de recursos | PÁG. 16 |
| 03. | El problema que enfrentamos: evidencia, contexto y realidad | PÁG. 6 | 07. | Aliados estratégicos durante el 2025 | PÁG. 18 |
| 04. | Historias que explican el impacto en el territorio | PÁG. 8 | | | |

¡EL PODER DE CONSTRUIR EN CONJUNTO!

TECHO 

CARTA DE APERTURA

Al cerrar este 2025, nos detenemos a reflexionar sobre el propósito profundo que moviliza nuestro trabajo diario. Lo hacemos con una certeza absoluta: una vivienda digna no es simplemente una combinación de materiales estructurales levantados en una comunidad; en su esencia más pura, es una segunda oportunidad. Es el punto de partida que permite a una familia imaginar, proyectar y hacer posible un futuro diferente, brindándoles la estabilidad necesaria para avanzar con seguridad y autonomía.

Durante este año, no solo transformamos espacios físicos, sino que impactamos de forma directa la calidad de vida de cientos de personas en el país, recordándonos que la pobreza estructural no es una realidad inevitable, sino una situación que podemos transformar si decidimos actuar en conjunto.

En este periodo consolidamos la hoja de ruta de nuestra Visión 2030, demostrando con hechos que garantizar un hábitat adecuado no es un acto de caridad, sino una acción contundente de justicia social y un motor para el desarrollo de la República Dominicana. No obstante, la vivienda es solo el inicio. Junto a cada uno de ustedes, fortalecimos un modelo de desarrollo comunitario sostenible a través de soluciones integrales. En 2025, impactamos directamente a más de 300 personas mediante la co-creación de 58 soluciones habitacionales con presencia en diversas regiones del país. Logramos, además, hitos históricos como nuestras primeras viviendas progresivas construidas en una alianza estratégica con el Ministerio de Vivienda y Edificaciones (MIVED), beneficiando de forma directa a 18 familias de la Zona Fronteriza.

Conscientes de que el acceso a servicios básicos es un pilar fundamental de la dignidad humana, acompañamos activamente a **12 comunidades**. Gracias a ello, entregamos 36 soluciones de agua potable mediante filtros y Sistemas de Captación de Agua de Lluvia (SCALL), coordinamos 24 soluciones de saneamiento y facilitamos el acceso integral a servicios de agua, saneamiento y electricidad en 5 viviendas críticas. Cada una de estas intervenciones mitigó riesgos físicos inmediatos, devolvió la seguridad a las familias frente al cambio climático y potenció el liderazgo local, asegurando que las capacidades comunitarias instaladas hagan sostenible este progreso en el tiempo.

Este impacto integral no es un hecho aislado; es el resultado directo de una red viva de colaboración. Nuestras más de 50 alianzas estratégicas demuestran que el trabajo articulado es la única vía para generar transformaciones a gran escala. A través de la campaña *"Cada Acción Construye"* y de nuestras jornadas masivas, confirmamos que el cambio nace de la suma de esfuerzos individuales orientados hacia un bien colectivo. Agradecemos profundamente el respaldo estratégico de la **Embajada Alemana**, la **Fundación Brugal** y el **MIVED**, aliados clave que nos permitieron levantar más de 35 viviendas en movilizaciones inolvidables. Del mismo modo, reconocemos el compromiso del sector privado en nuestras más de 15 jornadas de voluntariado corporativo, las cuales sumaron más de 6,500 horas de servicio dedicado, derribando barreras culturales y sembrando una profunda empatía en nuestra sociedad.

Por su parte, la juventud volvió a consolidarse como el corazón latente de TECHO. La movilización de miles de voluntades y la energía constructiva de los estudiantes de colegios y universidades a través de los Clubes TECHO continuaron sembrando esperanza y liderando el cambio ciudadano de nuestro país.

El año 2026 nos desafía a acelerar el paso hacia nuestra Visión 2030, con la meta clara de erradicar los pisos de tierra que aún afectan a más de 2,000 familias en los asentamientos populares donde trabajamos. La urgencia de esta realidad nos impulsa a duplicar los esfuerzos y expandir nuestro alcance. Gracias por su confianza, su pasión inquebrantable y por ser parte de la transformación que impulsamos día a día. Sigamos co-creando y construyendo juntos la República Dominicana justa e inclusiva que soñamos.

Con profunda convicción,
JORGE EDUARDO FERNÁNDEZ WINTER
Director General



2025 EN DATOS CLAVE

MÉTRICAS DE IMPACTO COMUNITARIO Y MOVILIZACIÓN

+300

Personas que hoy
habitan con mayor
dignidad y seguridad.

36

Soluciones de agua
potable (Filtros y
Sistemas SCALL).

+50

Alianzas estratégicas
multisectoriales
consolidadas.

+6,500

Horas de servicio donadas
a través de voluntariado
corporativo.

12

Comunidades activas y
acompañadas en su
desarrollo local.

24

Módulos de saneamiento e
infraestructura básica
entregados.

7,933

Voluntarios movilizados
en el territorio nacional.

RD\$38.8M

Inversión social directa
movilizada y ejecutada.

DESPLIEGUE TERRITORIAL Y SOLUCIONES HABITACIONALES

58 Total de
viviendas

Santiago de los Caballeros:
8 viviendas de emergencia

Puerto Plata:
5 viviendas progresivas

Elias Piña
18 viviendas
progresivas

Santo Domingo:
26 viviendas de
emergencia

San Pedro de Macorís:
1 vivienda de
emergencia

EL PROBLEMA QUE ENFRENTAMOS

En la República Dominicana, el acceso a una vivienda digna continúa siendo un desafío estructural profundo que condiciona el desarrollo humano, la salud, la educación y las oportunidades económicas de miles de familias. El déficit habitacional trasciende la falta de infraestructuras; abarca situaciones críticas de déficit habitacional, hacinamiento insalubre, inseguridad ante desastres climáticos y un acceso severamente limitado a servicios básicos, factores que en conjunto reproducen y perpetúan los ciclos de pobreza intergeneracional.

De acuerdo con los datos oficiales de la **Oficina Nacional de Estadística (ONE)**, un porcentaje importante de hogares dominicanos presenta carencias críticas en la calidad de sus materiales y espacios habitables. Asimismo, el **Ministerio de Vivienda y Edificaciones (MIVED)** reconoce un déficit que supera el millón de soluciones habitacionales entre necesidades cualitativas y cuantitativas. A escala regional, la **Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)** identifica a la vivienda inadecuada como uno de los factores que profundiza la desigualdad social en la región.

EVIDENCIA, CONTEXTO Y PLATAFORMA DE OPORTUNIDADES

Esta realidad se constata diariamente en las comunidades donde TECHO despliega su modelo de acción.

A través de nuestras encuestas comunitarias aplicadas en las 12 comunidades acompañadas durante 2025, logramos identificar las preocupaciones más apremiantes de las familias:

- Riesgo estructural: Viviendas con filtraciones y propensas al colapso ante eventos climáticos.
- Hacinamiento crítico: Espacios reducidos que vulneran la convivencia familiar y obstaculizan el estudio de niños y jóvenes.
- Vulnerabilidad emocional: Altos niveles de estrés e incertidumbre causados por la falta de un hogar seguro.
- Barreras económicas: Limitaciones estructurales para la generación de ingresos suficientes para el hogar.



TECHO

A group of approximately 15 people, including men, women, and children, are posing for a photo in front of a large, curved wooden structure under construction. Many of the individuals are wearing white t-shirts with the TECHO logo. Some are wearing gloves, suggesting they are involved in construction work. The structure is made of vertical wooden planks and has three rectangular openings. The background shows a clear blue sky and some greenery. The overall atmosphere is positive and community-oriented.

LA VIVIENDA, POR TANTO,
NO ES SOLO UN TECHO:
*ES UNA PLATAFORMA DE
OPORTUNIDADES.*

HISTORIAS QUE EXPLICAN EL IMPACTO

INNOVACIÓN Y ACCESO DIRECTO AL AGUA: EL REDISEÑO DE LOS SISTEMAS SCALL

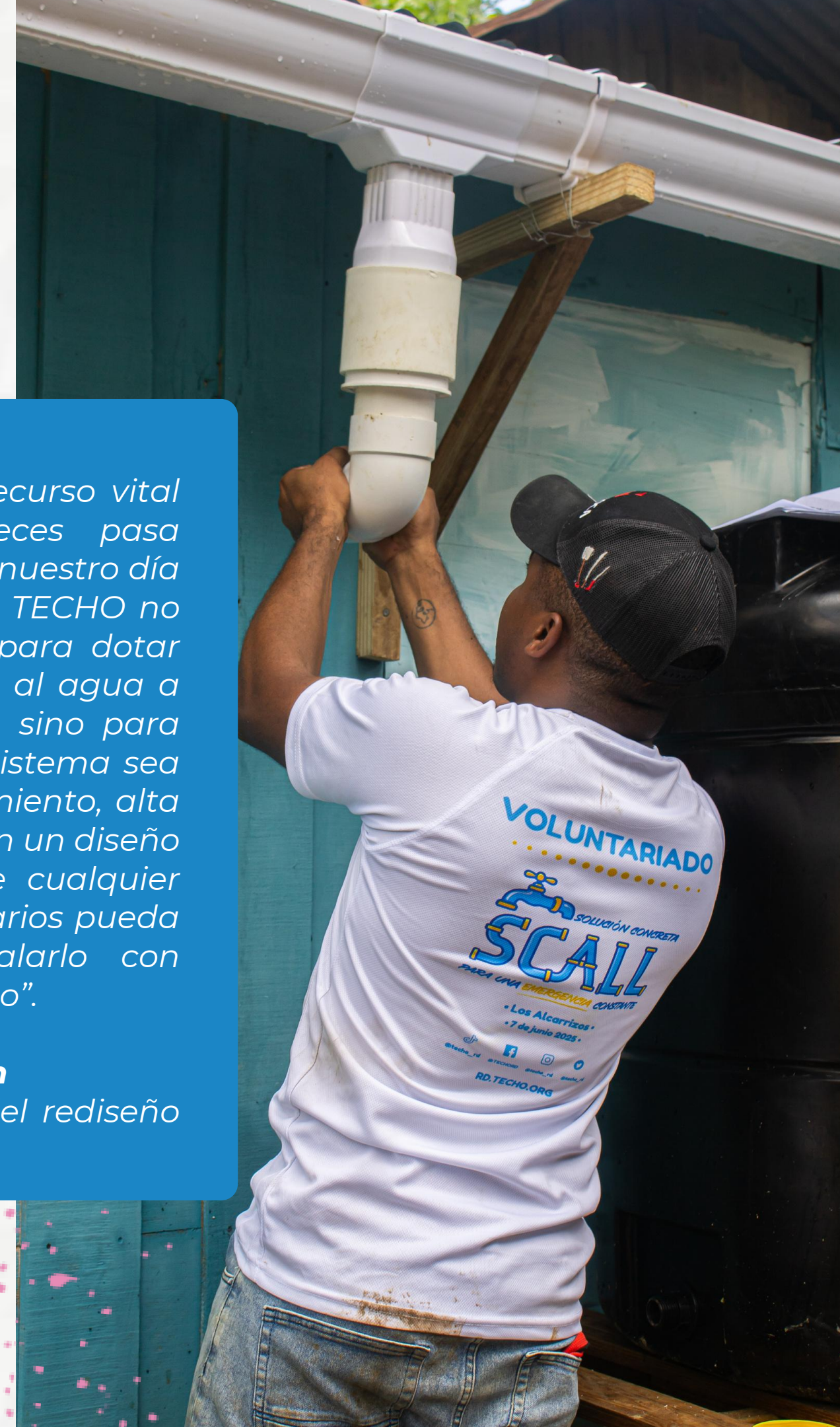
Comprometidos con generar un impacto positivo y duradero en las comunidades, **Fundación Bepensa** y **TECHO** consolidaron una alianza estratégica fundamental para el desarrollo del hábitat rural y urbano. Durante una jornada de alta eficiencia logística y comunitaria, se logró la **instalación exitosa de 10 Sistemas de Captación de Agua de Lluvia (SCALL)**. Este proyecto no solo dota de agua a las familias, sino que se establece como un modelo técnico de referencia para futuras soluciones habitacionales en el país.

Gracias a esta intervención conjunta, las familias beneficiadas disponen hoy de una fuente de agua segura directamente en sus viviendas. Esto ha reducido de forma drástica la vulnerabilidad sanitaria y ha liberado tiempo valioso y recursos económicos que antes debían destinar a conseguir agua, permitiendo a los hogares enfocarse en su desarrollo familiar y comunitario. Una solución concreta que transforma el día a día.

“El agua es un recurso vital que muchas veces pasa desapercibido en nuestro día a día. Por eso, en TECHO no solo trabajamos para dotar de acceso seguro al agua a las comunidades, sino para asegurar que el sistema sea de fácil mantenimiento, alta accesibilidad y con un diseño óptimo para que cualquier equipo de voluntarios pueda sumarse a instalarlo con éxito en el territorio”.

-Leah Hoepelman

Voluntaria líder del rediseño técnico de SCALL





EL IMPACTO DE NUESTRA ACCIÓN:

RESULTADOS EN EL TERRITORIO

Frente al contexto social en las comunidades, que perpetúa problemas de salud respiratoria, deserción escolar y el alto costo de la vida, el modelo de TECHO interviene para transformar la vivienda en una auténtica escalera de oportunidades y desarrollo social.

TRANSFORMACIONES QUE INSPIRAN:

Arroyo Grande



La realidad inicial: Las familias habitaban en estructuras improvisadas expuestas a filtraciones constantes. Cada temporada de lluvias significaba inundaciones, pérdida de bienes materiales y angustia permanente.

El impacto real: Con la construcción de 18 viviendas progresivas, hoy cuentan con un patrimonio seguro y la posibilidad técnica de ampliarlo en el futuro.

Puerto Plata



La realidad inicial: Hogares expuestos a un alto riesgo ambiental debido al deterioro extremo de sus materiales, lo que limitaba por completo la capacidad de planificación y estabilidad económica familiar.

El impacto real: La edificación de 5 viviendas progresivas devolvió la tranquilidad y el bienestar integral a estas familias. Al mitigar el miedo al entorno, se fortaleció de forma inmediata la cohesión comunitaria y la participación colectiva.



La pobreza es una realidad estructural que se transforma cuando los sectores de la sociedad deciden actuar juntos. Garantizar una vivienda digna no es un acto de caridad: es justicia social y desarrollo comunitario.

¿QUÉ PASA CUANDO ACTUAMOS?

RESULTADOS 2025



58 viviendas
construidas

35 viviendas de emergencia
25 viviendas progresivas



60 agua y
saneamiento

36 instalaciones de SCALL
24 módulos de saneamiento



74 otro tipo de
soluciones

Entrega de kits de
emergencia y jornadas de
pintatón

FAMILIAS QUE HOY HABITAN CON MAYOR DIGNIDAD Y SEGURIDAD

Cada proyecto representa:

- Reducción de riesgos físicos.
- Estabilidad emocional.
- Mejores condiciones para la educación.
- Mayor autoestima familiar.
- Activación del liderazgo comunitario



CORRESPONSABILIDAD

NUESTRO IMPACTO MULTISECTORIAL

Juventudes: Escuela de ciudadanía activa

El voluntariado en TECHO trasciende la acción asistencial tradicional; constituye una experiencia formativa e integral que forja líderes conscientes. Los jóvenes de colegios y universidades encuentran aquí:

Impacto tangible: Espacios de movilización social con resultados medibles en las comunidades en situación de vulnerabilidad.

Liderazgo colaborativo: Desarrollo de competencias clave como la comunicación asertiva, resolución de conflictos y gestión de proyectos sociales complejos.

Conciencia ciudadana: Una vinculación directa e inequívoca con la realidad social de su país, transformándolos en agentes de cambio permanentes.

Sector privado y aliados: inversión social estratégica

Canalizar recursos hacia la vivienda y el hábitat genera retornos claros, tangibles y medibles alineados con la sostenibilidad corporativa:

Sostenibilidad y Reputación: Fortalecimiento del posicionamiento de marca y cumplimiento estratégico de los objetivos medioambientales, sociales y de gobernanza.

Cohesión y Clima Laboral: El Voluntariado Corporativo funciona como una herramienta transformadora de teambuilding. Las más de 6,500 horas de servicio en territorio rompen barreras invisibles y elevan el orgullo de pertenencia de los colaboradores.

Impacto Comunitario Medible: Cada aporte se traduce en soluciones físicas e infraestructuras comunitarias de larga duración.

EL ROL DE LA JUVENTUD:

MOTOR DE NUESTRA MISIÓN

El voluntariado de TECHO en la República Dominicana constituye una fuerza social imparable integrada por jóvenes líderes comprometidos de manera absoluta con la transformación del país. Provenientes de diversas provincias, contextos socioeconómicos y trayectorias académicas, miles de estudiantes de secundaria, universitarios y jóvenes profesionales confluyen en nuestro modelo de acción para ejercer una ciudadanía activa, corresponsable y solidaria.

Durante 2025, nuestro motor de voluntariado estuvo integrado en su gran mayoría por jóvenes de entre 16 y 30 años, con movilizaciones constantes en Santo Domingo, Santiago, San Cristóbal, San Juan, Bonao, Puerto Plata, La Vega, entre otras regiones del país. En TECHO, la juventud no se limita a participar en actividades puntuales; asumen roles críticos de liderazgo y coordinación en el territorio, convirtiendo el voluntariado en una escuela de formación humana y responsabilidad ciudadana.



Alianzas de Alto Impacto que Permiten:

- Canalizar de manera eficiente horas sociales y pasantías profesionales con un impacto social verificable.
- Implementar proyectos educativos y de investigación con un enfoque de derechos humanos.
- Sembrar la sensibilidad social y la empatía ciudadana desde edades tempranas.

A través de programas insignias como **Clubes TECHO, Jornadas de Encuestas (ECO), Colectas Nacionales, Escuelas de Liderazgo y TECHO Camp**, construimos un puente sólido entre la educación formal y la realidad social de los asentamientos de nuestro país.

Hito Estratégico 2026: asumimos el firme compromiso de activar e institucionalizar **12 Clubes TECHO en centros de educación secundaria**, multiplicando nuestra capacidad de incidencia y movilización juvenil.

¿QUÉ TIPO DE LIDERAZGO SE CONSTRUYE EN TECHO?

En TECHO promovemos un liderazgo social, colaborativo, empático y transformador. Nuestro modelo de liderazgo se basa en la formación de jóvenes capaces de liderar procesos colectivos, movilizar equipos diversos y trabajar junto a las comunidades desde el respeto, la escucha y la acción conjunta.

Durante 2025, se fortalecieron espacios de formación y acompañamiento dirigidos a líderes de proyectos, líderes de cuadrilla, coordinadores de área, staff de construcciones y referentes comunitarios.

Este liderazgo no se construye desde la jerarquía, sino desde la coherencia, el ejemplo y el compromiso. En cada construcción, jornada comunitaria o espacio formativo, los jóvenes desarrollan habilidades que los convierten en agentes de cambio dentro y fuera de TECHO.

Nuestro objetivo es formar líderes con conciencia social, capaces de incidir en sus entornos, fortalecer el tejido comunitario y promover una sociedad más justa, equitativa y sin pobreza.

Comunicación efectiva

Trabajo en equipo

Gestión de proyectos sociales

Liderazgo participativo

Resolución de conflictos

Toma de decisiones en contextos comunitarios

Sensibilización sobre pobreza, desigualdad y derechos humanos

La pobreza

Es una realidad que puede transformarse cuando decidimos actuar juntos.

Garantizar vivienda digna no es caridad: es justicia social y desarrollo país.

¿QUÉ SIGNIFICA PARTICIPAR EN TECHO HOY?



Alianzas académicas permiten:

- Canalizar horas sociales y pasantías con impacto real
- Desarrollar proyectos educativos con enfoque social
- Fomentar la sensibilidad social desde edades tempranas
- Construir liderazgo juvenil dentro de las comunidades educativas



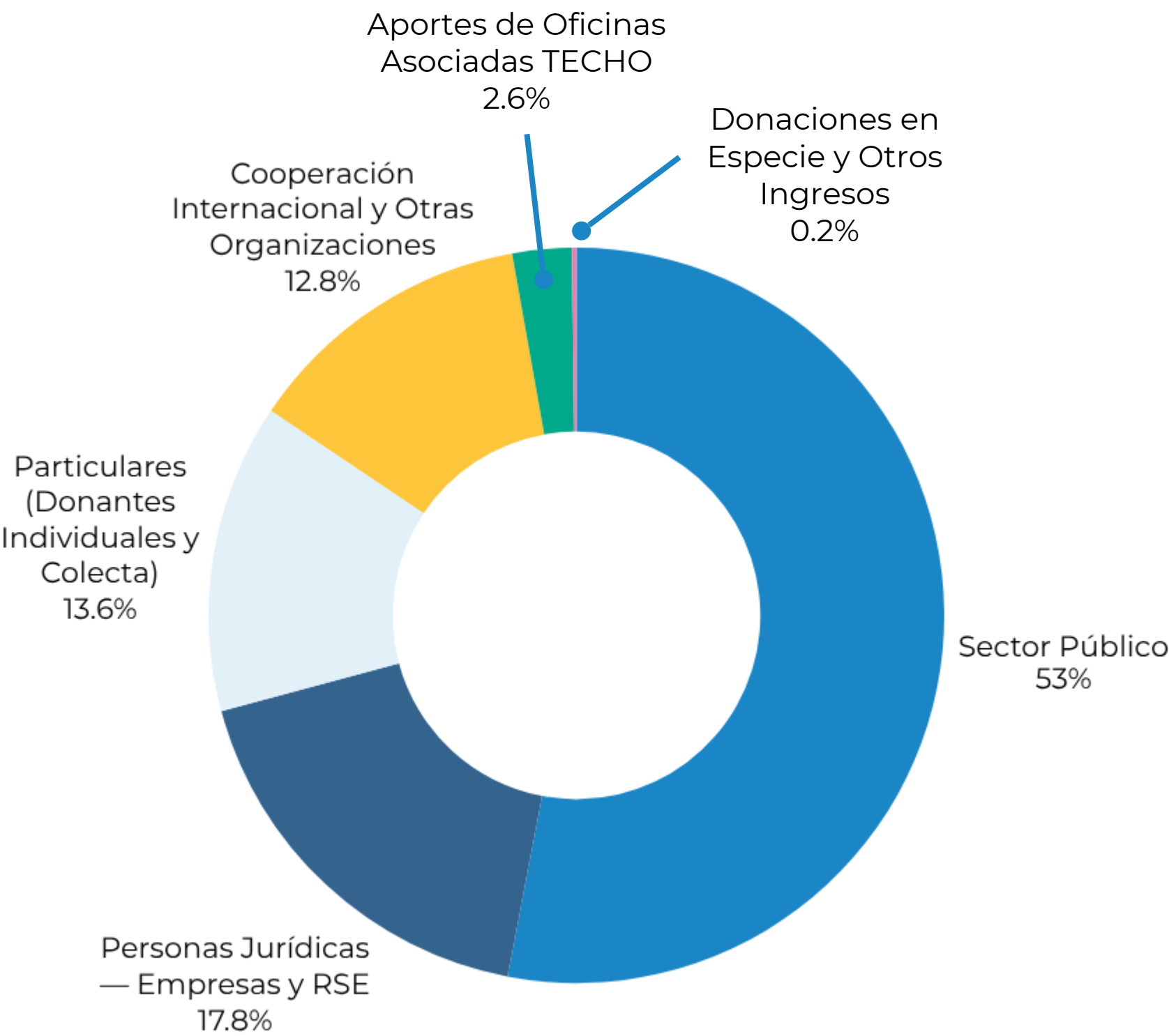
A través de programas como Clubes TECHO, ECO (Jornadas de Encuestas), Colectas Solidarias, Escuelas de Liderazgo y TECHO Camp, miles de estudiantes viven experiencias transformadoras que fortalecen su formación humana, académica y ciudadana.

Hoy, TECHO representa un puente entre la educación formal y la realidad social del país, permitiendo que la juventud dominicana comprenda, se sensibilice y actúe frente a la desigualdad, convirtiéndose en protagonista activa del cambio social.

TRANSPARENCIA Y USO DE RECURSOS

Estado de Ingresos y Egresos período fiscal 2025

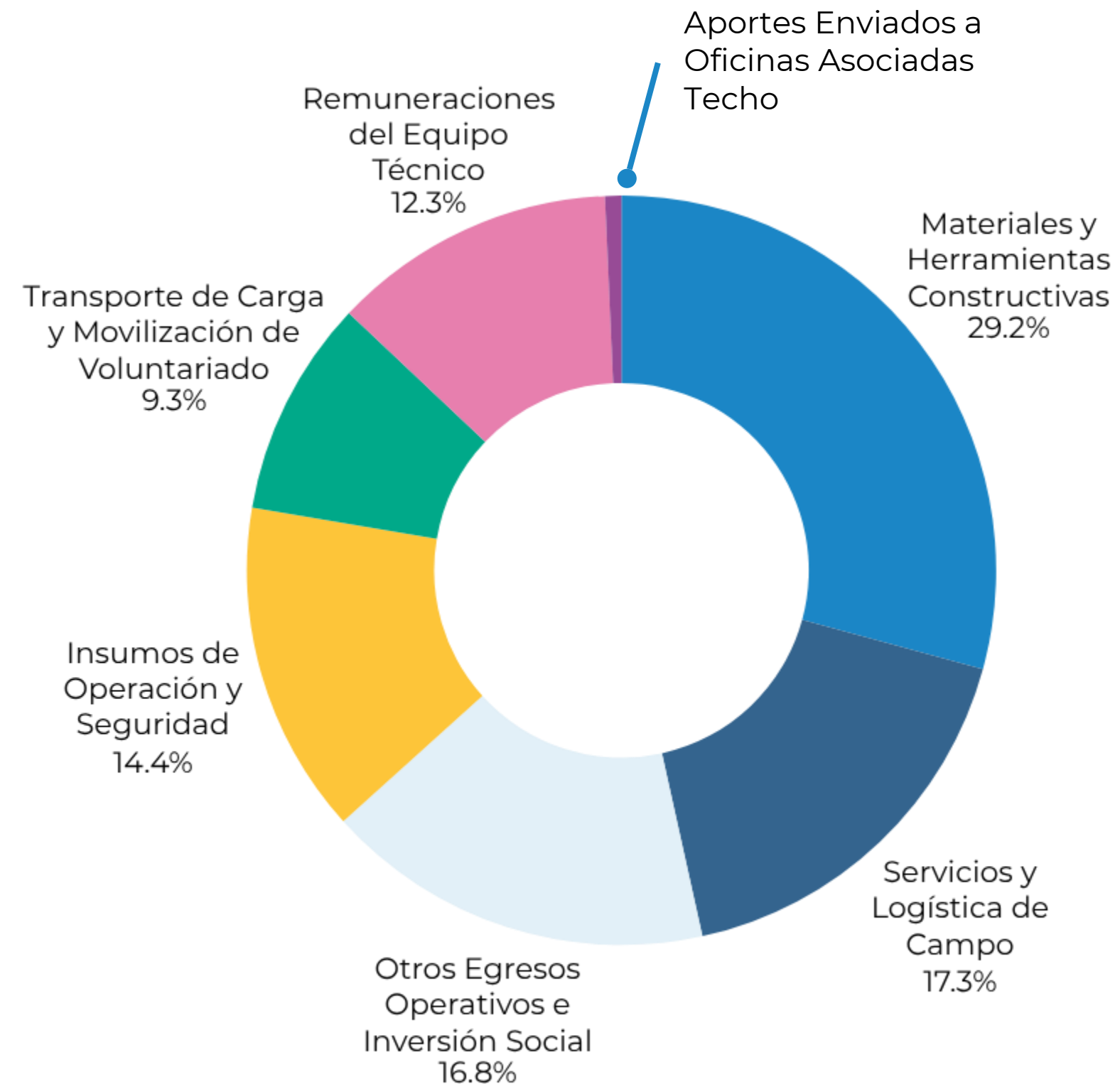
En TECHO República Dominicana, la transparencia es el pilar fundamental que sostiene la confianza de nuestros donantes, aliados y comunidades. Durante el ejercicio 2025, movilizamos con absoluta responsabilidad un total de **RD\$38,869,764.84 en ingresos**, logrando ejecutar de manera eficiente el 75,8% en inversión social, 5% para fundraising y 19,1% en gastos administrativos.



TRANSPARENCIA Y USO DE RECURSOS

Estado de Ingresos y Egresos período fiscal 2025

Nuestro compromiso con la superación de la pobreza nos motiva a enfocar nuestros esfuerzos en la inversión social. En el 2025 **de cada RD\$100 se destinaron RD\$75 para inversión social**, garantizando que el aporte y apoyo de nuestros aliados llegue en gran parte a las comunidades con las que trabajamos.



ALIADOS CORPORATIVOS

ALIANZA ANUAL



VOLUNTARIADO CORPORATIVO



TECHO

SOCIOS ESTRÁTEGICOS



GOBIERNOS Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL



ALIADOS ACADÉMICOS E INDIVIDUOS





Cada acción construyó en 2025

Y lo que viene, lo construimos en
conjunto.



TECHO en República Dominicana
Calle Cayetano Rodríguez, 102, Gazcue, Distrito Nacional
+1 809 540 7812
info.rd@techo.org